

“De bank kon ons niet helpen”

Het Overijsselse Tilligte (zo'n 760 inwoners) is energiek en naar buiten gericht, zegt **Gerard Groeneveld** van (onder meer) de Stichting Beheer OG MFA's Tilligte. Iedereen doet wat, er zijn wel twintig of meer verenigingen en clubs. Dus ook genoeg vrijwilligershanden om iets moois op te bouwen. Dat is al gebeurd bij de realisatie van de multifunctionele accommodatie (MFA) Terra Nova, en binnenkort zal ook het langverwachte bedrijfsverzamelgebouw van de grond komen.

tekst: Arghje de Sitter
fotografie: John Voermans

Gerard Groeneveld is zo'n Tilligter die dingen voor elkaar krijgt. Hij is manager bij een technisch bedrijf, geboren en getogen in het dorp en al ruim 30 jaar actief als voorzitter in besturen van verschillende verenigingen en stichtingen. Op dit moment kijkt hij uit naar de ontknopning van een lang traject: de financiering van de verbouwing van een zwaar verouderde gymzaal tot een bedrijfsverzamelgebouw. In 2018 leek alles rond: het gebouw was verworven, de plannen gemaakt, lokale (startende) ondernemers wilden er ruimtes huren. De financiële onderbouwing was meer dan gedegen, maar de bank kwam niet over de brug.

Steeds weer nee

Groeneveld: “Ons plan – commercieel sociaal-maatschappelijk vastgoed – paste niet in het plaatje van de bank. Het was om moedeloos van te worden, steeds weer cijfers aanleveren, steeds weer nee. Totdat vorig jaar de KNHM foundation in beeld kwam, waarmee we heel snel konden schakelen. Hun adviseur Gerard Klein vond het bijzonder dat onze plannen al zo compleet waren, op de financiering na. KNHM Participaties stapte in en raadde ons aan er een commerciële partij bij te

vragen. Zo zijn we nu in onderhandeling met Triodos. Ik verwacht binnenkort groen licht.”

Bakker en pin

Het dorp leefbaar houden, dat is waarom Groeneveld en zijn medebestuurders van drie stichtingen zich inzetten. Soms mondt dat uit in grote projecten waar beheer, exploitatie en verbouwing van onroerend goed aan te pas komt. Dat begon al midden jaren 90, toen drie parochies samen gingen en de pastorie vrij kwam. “Daar hebben we een dorps huis van gemaakt, met plek voor kinderopvang en verenigingen.” Toen in 2000 de Rabobank vertrok, kocht de vastgoedstichting dat pand om er een filiaal van de bakker in te huisvesten, plus een pinautomat: het ‘Kern’Gebouw. Daarmee was de kous niet af. In 2012 maakten de inwoners het Dorpsplan Plus, met als belangrijke wens een moderne sportaccommodatie. “Wij hadden in die tijd echt het gevoel dat er iets moest gebeuren om het voorzieningenniveau op peil te houden. We kregen toen de kans om het dorps huis uit te breiden. Zo is tussen 2015 en 2017 onze nieuwe MFA verzezen, met een gloednieuwe sportzaal,

praktijkruimte voor fysiotherapie, oefenruimte voor de muziekvereniging en een sociale ontmoetingsruimte. Daaraan is behoefte, want de kroeg verdwijnt ook uit het dorpsbeeld. Heel veel bewoners hebben meegeholpen met de bouw. Op een zaterdag hadden we 45 vrijwilligers, we moesten de schaftpauzes in ploegen doen!”

Duurt te lang

In die tijd werd ook de kiem gelegd voor het bedrijfsverzamelgebouw voor startende ondernemers, waarvoor de verouderde gymzaal van de gemeente werd aangekocht. **Groeneveld:** “Ondernemers zijn belangrijk voor een dorp: wonen, leven, werken, recreëren: alles moet hier kunnen. Dat idee vond best wel gehoor. Toch heeft het project een tijd stilgestaan. Maar waar een wil is, is een weg. ‘Dat kan niet’ werkt bij mij als een rode lap op een stier.” Dat de grote betrokkenheid van vrijwilligers in Tilligte een succesfactor is, was al bewezen bij de totstandkoming van de MFA. “Aan iets wat goed gaat, wil iedereen meedoen. Het lukte ons toen om ook na de start van het project nog meer geld los te krijgen, plus dat er wel voor drie ton aan vrijwilligerswerk in zit. Er was een vliegwieleffect. Nu met het

inspirerend voorbeeld

bedrijfsverzamelgebouw is dat anders. Het duurt te lang, mensen verliezen het geloof erin, dus wij moeten dat enthousiasme weer opnieuw aanzwengelen.”

Kuddegevoel

Groeneveld vertrouwt erop dat het goedkomt. “We hebben de mooie tekeningen voor de buitenkant van het gebouw laten zien. Dat helpt. Als je zelf enthousiasme en realisme uitstraalt, krijg je veel voor elkaar.”
Andere tips voor hoe je doelen bereikt

heeft hij ook: “In een bestuur heb je mensen nodig met verschillende achtergronden en deskundigheden, die elkaar vertrouwen, waarderen en respecteren. Communiceren is heel belangrijk, verstand van financiën ook, net als lef en ondernemend zijn. In ons bestuur zitten bijvoorbeeld een accountant, een makelaar, een docent, een projectontwikkelaar en zelf ben ik een commerciëleman en conceptontwikkelaar. In het MFA-traject hebben we op aandringen van een bestuurslid

bewonersavonden georganiseerd. Ik vond dat eerst niet nodig, die vrijwilligers kwamen tóch wel. Maar het was mooi dat we in zes avonden veel feedback en betrokkenheid oogstten. Dus door open te staan voor elkaars inbreng en ideeën kom je tot goede besluiten. In dorpen ligt zo'n gezamenlijke aanpak voor de hand, wij hebben vanzelf al binding met elkaar. Ik hoop dat we dat 'kuddegevoel' in de hele samenleving weten te behouden. We moeten het samen doen.” ■



Kijk ook op tilligte.com